



گفتگو

گفتگو با نادر اکبرزاده گاوگانی
پیشنهاد دهنده برتر در تیرماه ۸۵



معرفی اکبرزاده: ایشان در سال ۸۴ در قسمت برق واحد مونتاژ شافل بوده و تاکنون ۲۱ پیشنهاد ارائه نموده‌اند.

تایید پیشنهادها: ایشان در رابطه با بهبود در سیستم برق تانکر بوده و تاکنون پیشنهاد ایشان توسط خدشاندان شده است.

سوال: انگیزه از ارائه پیشنهاد چیست؟
جواب: بالا بردن بهره‌وری، کاهش مشکلات و رفع آنها، استفاده از محیط ایجاد شده برای ارائه تفکر خلاق و مشارکت در موفقیت‌های کاری شرکت، از انگیزه‌های اصلی اینجانب برای ارائه نظرات و دیدگاه‌های جدید توسط نظام پیشنهادات می‌باشد.

در کارکنان چیست؟
جواب: یکی از راهکارهای افزایش بهره‌وری افزایش مشارکت‌های فردی و گروهی کارکنان در رفع مشکلات شرکت فعال آنها و نظام پیشنهادات می‌باشد. این نظام می‌تواند با تکنیک بارش فکری (که از جهت‌های مختلف به موضوع بنگرد و اهمیت‌های عملکردی مختلفی را کار برد) کارکنان را ارائه پیشنهاد، راهکارهای کارکنان حل یک مشکل را با مدیریت ارائه می‌کنند تا مرجع تصمیم‌گیری بتواند زاویه دید وسیع‌تری موضوع داشته باشد. بنابراین مدیریت می‌تواند تصمیم‌گیری اتخاذ نماید. این امر مستحق نمی‌شود مگر با تجمع افکار کارکنان در ارائه پیشنهادات.

پویایی این نظام باعث می‌شود کارکنان برای ارائه نظرات خود تلاش و پویایی خاصی را خود بخورند.

سوال: نظرات خود را در مورد عملکرد نظام پیشنهادات و راهکارهای توسعه این نظام در شرکت بیان نمایند.

پیشنهادات سیستم بر سرچشمی و ناامیدی افراد پیشنهاد دهنده از گروه‌های بررسی پیشنهاد بود که به علت مشغله کاری زیاد و یا به علت تسکین ناشی به موضوع از ارائه نظرات دست بردارند. کارشناسان در مورد پیشنهادات ارائه شده نظریه می‌زنند و در صورت قبول یا رد پیشنهاد دلالتی قانع‌کننده‌ای ارائه نمی‌کنند. رفع این مشکل می‌تواند از نظرات افراد غیر محترم و آگاه که در رشته‌های مختلف که در یک گروه کارشناسی جمع شده‌اند، استفاده کرد. گروه کارشناسی بررسی پیشنهاد می‌تواند با اختصاص زمان مفید به پیشنهاد دهنده یا با تکنیک خود و یا با اجازه دادگاه از پیشنهاد خود را بداند. این امر موجب ارتقاء اطلاعات بیشتر در پیشنهاد دهنده بر کارشناسی کارشناسی خواهد شد و همچنین در پیشنهاد دهنده می‌تواند از تجارب و اشتباهات کارشناسان شرکت نیز استفاده کند و این یعنی یادگیری تکاملی.

سوال: برای افزایش مشارکت کارکنان چه راهکارهای پیشنهاد می‌کنید؟
جواب: بالابردن دانش افراد در مورد مراحل ارائه پیشنهاد و سبب‌های آن عوامل مؤثر در ارائه پیشنهاد می‌باشد. آموزش دادن مسئولین به آموزش پیشنهاد دهنده در رابطه با اجرا و پیگیری پیشنهادات پرفرودنه شده نیز انگیزه افراد را برای افزایش مشارکت بیشتر می‌کند. مسئولان نظام پیشنهادات می‌توانند با ایجاد اجازات و تسهیل‌ها ارائه اطلاعات در مورد بررسی و اجرای پیشنهادها بگیری و اجرای پیشنهاد توسط پیشنهاد دهنده تکمیل نمایند.

پیشنهادی ارائه شده از سوی این همکار گرامی عبارتند از:

عنوان پیشنهاد: شماره پیشنهاد ایجاد سیستم در مونتاژ و بالا بردن سرعت مونتاژ ۸۴۰۶۶۱

توضیح: با تبدیل سرسپه‌های (سوکت) سیم کشی چراغ جلویی شماره فنی B۱۸۷۴-۸۷۲ جایگزین کردن قطعه به شماره فنی ۷۰۷C به جای ۸۷۲-۸۷۸ ۶۶۴ ۱۳۲۰۸۷۸ مکاتیزه کردن مونتاژ سیم کشی استاندارد تانکر ۲۸۵۲۴-۸۸۸

حذف سیم اضافه در دایویدور تانکر ۲۸۵۲۴-۸۸۹

حذف سیم اضافه در سیم کشی موتور ۸۴۰۸۹۰

بهبود سیم‌کشی سیستم الکتریکی تانکر ۸۴۰۸۹۰

اصلاح سوکت و سیستم شلناتور برای عملکرد شمع ایجاد لاشب استاندارد برای عملکرد شمع گرمکن ۸۴۰۸۹۰

تغییر دو مونتاژ قطعه ۱۲۶۴ متر اول ۸۴۰۸۹۰

ساخت دستگاه اختصار دهنده سیستم الکتریکی تانکر ۲۸۵۲۴-۸۸۹

اصلاح قطعه ۲۰۴ (شلناتور سوخت) ۸۴۰۸۹۰

صرفه‌جویی در مواد مصرفی قطعه ۹۲۲۸۵۱۹۱۲

ابریهای الکتریکی برای درجه حرارت آب مقدار سوخت ۸۴۰۸۹۰

تغییر شکل هوزین ظرف قدیم که برای نشان دادن جهت فرد می‌باشد ۸۴۰۸۹۰

توضیح طراحی و قطعه سیم کشی تانکر ۸۴۰۸۹۰

استفاده از شیلنگ‌های فزری به جای شیلنگ‌های موجود ۸۴۱۳۹۹

پیشنهاد از شما ... پاسخ از ما ...

شماره پیشنهاد	عنوان پیشنهاد	پیشنهاد دهنده	نحوه اظهار
۱۱۱۶	بهبود سیم‌کشی مجموعه فیتر گازوئیل تراکتورهای ۲۸۵	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۱۸	اصلاح قسمت فزری شیش روغن ۲۸۵ به شماره فنی B۷۲۲	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۱۷ و ۱۱۱۶	تایید و بهسازی فیتر از فیلترسور و گریس دستگاه	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۱۹	ساخت دستگاه اختصار دهنده سیستم الکتریکی تراکتور مدل ۲۸۵	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۱	بهبود بهره‌وری از تراکتور گازوئیل	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۲	اصلاح فرم کنترل آمپر و ایجاد از طریق سیستم	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۳	بازرسی سیم‌کشی و بهسازی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۲۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۳۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۴۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۵۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۶۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۷۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۸۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۱	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۲	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۳	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۴	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۵	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۶	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۷	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۸	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۱۹۹	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق
۱۲۰۰	اصلاح سیم‌کشی موتور و بهسازی سیم‌کشی تراکتور	جواب: گروه کارشناسی پیشنهاد	فوق

گفتگو

نکته نظرات احد تقفی، مدیر واحد خدمات رایانه

احد تقفی بعنوان دومین مدیر برتر نظام مشارکتی در سه ماهه اول سال از سوی نظام پیشنهادهای معرفی شده‌اند. توجه به نظرات ایشان در مورد نظام پیشنهادهای می‌تواند تجارب ارزنده‌ای را نصیب همکاران نماید.

تاثیر پویایی نظام پیشنهادهای در کارکنان چیست؟

این فکر و اندیشه است که تحول و پیشرفت ایجاد می‌کند و نظام پیشنهادات ثبت و ضبط اندیشه‌هاست یک پیشنهاد هر چقدر کوچک و بی اهمیت هم باشد دارای بازتاب بزرگی است.

نحوه رفتار شما چگونه بوده است که بعنوان مدیر برتر در نظام پیشنهادهای معرفی شده‌اید؟

با پیشنهادات را بهترین منبع برای بهینه‌سازی خدمات و تولیدات خود می‌دانم لذا نظرات تک تک پیشنهاد دهندگان را ارج نهاده و آنها را بهترین یاور در راه افزایش دانش و تکامل فعالیت‌های خود می‌دانم. چه خطراتی ناهیدند شدن نظام پیشنهادهای را تهدید می‌کند؟

در بررسی پیشنهادات مخرب‌ترین عیار است این است که بگوئیم ما همیشه آن کار را بدین صورت انجام داده‌ایم. همواره باید مشتاقان یافتن راه‌های دیگری افزودن بر اولین ایده‌های خود باشیم.

برای اینکه پیشنهادهای با سرعت بیشتری بررسی شده و به مرحله اجرا در آید چه پیشنهادی دارید؟

تدوین برنامه کاری برای بررسی و اجرای پیشنهادات در هر واحد و مشارکت خود مدیر در بررسی کارشناسی پیشنهاد. هر پیشنهاد باستانی بعنوان یک پروژه کاری تلقی و برای آن برنامه زمانی در نظر گرفته و نیروی انسانی و بودجه تخصیص داده شده و روش پیشنهادی یا نام خود مشخص شده در مدارک شرکت ثبت گردد.

پیشنهادی دارید؟

اگر چه ابتکار و خلاقیت که زمینه ارائه پیشنهاد است بیشتر یک خصوصیت فردی و استفا است تا تکنیکی اما می‌توان با آموزش استفاده از ابزارهای کارگروهی و حل مسئله مهارت یافتن راه‌های مختلف برای حل مشکلات را در کارکنان پرورش داد. بهترین تحلیل و تشویق برای پیشنهاد دهندگان چیست؟

از نظر منی برداشت پاداش تقدی و از نظر مالکیت معنوی ثبت روش و ایده مطرح‌شده به نام پیشنهاد دهنده در مستندات شرکت و ارائه آن در یک صورت. برای اینکه نظام پیشنهادهای در حل مشکلات کاری قسمت‌ها مؤثر باشد چه باید کرد؟

باید هر پیشنهاد را یک پروژه کاری در نظر گرفت و برنامه‌ریزی و سازماندهی و پیگیری در جهت بررسی و اجرای پیشنهاد مربوطه را داشته باشیم.

برترین پیشنهاد دهندگان در تیرماه ۸۵

آقای نادر اکبرزاده با امتیاز ۱۲ رأی اول از حوزه تولید واحد مونتاژ ۲۸۵

آقای میرعقوب آقایی با امتیاز ۸ رأی دوم از حوزه تولید واحد مونتاژ ۲۸۵

آقای سید حسین سیدمحمدی با امتیاز ۷ رأی سوم از منابع انسانی واحد خدمات اداری و رفاه

معیار انتخاب برترین پیشنهاد دهنده: تعداد پیشنهاد ارائه شده + (تعداد پیشنهاد قبول شده) * ۲۰ (تعداد پیشنهاد اجرا شده) * ۳