در گفتگو با پیک صنعت تراکتور اعلام شد

ارزان سازی، کیفیت بخشی و تأمین حقوق مشتری از اهداف محوری شرکت مهندسی و تأمین قطعات تراکتورسازی تبریز است

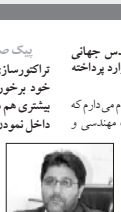
شرکت مهندسی و تامین قطعات در راستای اهداف چابک سازی در شرکت تراکتورسازی ایران و تخصص گرایی در زنجیره تامین قطعات با تصویب مدیریت ارشد تراکتورسازی ایران در اوایل سال ۸۵ تاسیس و مبادرت به فعالیت نمود. نظر به اهمیت نقش شرکت مهندسی و تامین قطعات در امر تامین و تغذیه بهنگام خطوط مونتاژ و توجه ویژه در ماهیت کیفی قطعات و آموزش و ارتقاء قطعه سازان همکار ، ترکیب هیأت مدیره شرکت متشکل از مهندس عرب باغی مدیر شرکت تراکتورسازی ایران، صفرنژاد عضو هیئت مدیره و معاون مالی شرکت تراکتورسازی ایران و مهندس عاقل ملکی، مهندس احد جباری معاون محترم تولید و مهندس حبیب‌زاده مدیر امور اطمینان از مرغوبیت تراکتور سازی انتخاب گردید تا آرایه انسانی هیأت مدیره شرکت مهندسی و تامین قطعات بازگوی نقش‌ها و انتظارات ویژه از این شرکت زیر مجموعه در بزرگترین هولدینگ صنعتی استان آذربایجان شرقی بوده باشد.

با جذب و انتقال نیروهای جوان و کارآمد از عناصر کار آزموده شرکت ما در شرکت جدیدالتاسیس مهندسی و تامین قطعات، این شرکت موفق شد در اولین سال حضور موفقیت آمیز خود در عرصه فعالیت با ارائه کارنامه قابل قبول پاسخگوی تشخیص صحیح شرکت تراکتورسازی ایران در تاسیس و واگذاری نقش تامین در تعریف جدید از گستره زنجیره تامین بوده باشد.

در مروری به عملکرد و اهداف و شناخت جامع تراز رسالت شرکت مهندسی و تامین قطعات در هم راستایی با اهداف کلان شرکت تراکتورسازی ایران در بستر تولید و توسعه و تعریف پروژه‌های متنوع در ارائه محصول با حضور خبرنگاران پیک صنعت تراکتور، میزگردی با حضور مهندس توحید جهانی مدیرعامل شرکت مهندسی و تأمین قطعات تراکتورسازی تبریز، مهندس عاقل ملکی عضو هیأت مدیره، مهندس شکرالله‌هی مدیر مهندسی ساخت و تأمین، مهندس صیدی مدیر امور بازرگانی و مهندس شیربور مدیر پروژه اکسل و مهندسی شرکت مهندسی و تأمین قطعات تراکتورسازی تبریز در محل این شرکت برگزار شد که مشروح کامل آنرا می‌خوانید.

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس جهانی مشتاقیم با مقدمه جنابعالی به طرح موارد پرداخته شود.

با استعانت از پروردگار مختصراً اعلام می دارم که با افزوده شدن هر روز به عمر شرکت مهندسی و تامین قطعات مراتب اهمیت تصمیم اصولی و درست مدیریت ارشد تراکتورسازی در تاسیس این شرکت بیشتر و بیشتر پدیدار می گردد.



بدون تردید در صورت فقدان حضور این شرکت، با عنایت به عزم جدی مدیریت ارشد تراکتورسازی ایران در توسعه و گستردگی محصول و پاسخ‌دهی به انتظارات بازار در راستای تعریف و ارائه پروژه‌های جدیدی همچون تراکتورهای ۲۴۰ و ۲۹۹ و extra و تعمیق ساخت تراکتورهای ۳۹۹ شامل تک دیفرانسیل و دو دیفرانسیل، از بعد مدیریت منابع، تامین نیروی انسانی متخصص و لجستیک خطوط مونتاژ، ساختار شرکت تراکتورسازی ایران را متورم نموده و با بزرگی بیش از اندازه ساختار، نگرانی‌هایی ازقبیل وجود اینرسی بالا در ساختار می‌توانست از عوامل تهدید کننده جدی باشد.

پیک صنعت تراکتور: آیا این ساختار جدید الگوی داخلی یا خارجی دارد؟

بله، تجربه موفق دو خودروساز بزرگ کشور در زمینه ایجاد شرکت‌های طراحی و مهندسی و مروری در ساختار آنها درحقیقت Bench marking داخلی‌مان بود و با مطالعه در ساختار تامین و تدارک تراکتورسازهای خارجی برای فلسفه وجودی شرکت مهندسی و تامین قطعات، الگوبرداری مقتضی شده است. قطعاً ناگفته پیداست که بدلیل تفاوت در تیزاژهای تولید موضوع انطباق ساختارها منتفی بوده ولی شاکله کلی سیستم نگاه به مفاهیم سیستم ناب (Lean system) و پیاده‌سازی ERP (e Resource PlanningzEnterpri) و قابلیت حضور در بازار جهانی به اتکای قطعه‌سازان و محصول می‌باشد.

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس شکرالله‌هی، سوال ما از شما این است، با تاسیس شرکت مهندسی و تامین قطعات تراکتورسازی چه تعداد از سازندگان تحت پوشش این شرکت قرار گرفته‌اند و آیا این تامین کنندگان استانی هستند یا تامین کنندگان در سراسر کشور را تحت پوشش دارد؟

در حال حاضر پس از تاسیس شرکت تامین بیش از ۲۵۱ شرکت از سراسر کشور با این شرکت همکاری دارند که ۶۵ تا ۷۰ درصد از سازندگان در داخل استان با منطقه شامل استانهای آذربایجان شرقی و غربی بوده و مابقی سازندگان فعال در کل پهنه جغرافیایی کشور، که در قطبهای صنعتی کشور فعالند، بهره‌برداری می‌کنیم. ما در استان خراسان چندین سازنده فعال داریم، در تهران و قم با توجه به اینکه از نظر صنعتی پیشرفت خوبی داشته‌اند، سازندگانی خوبی داریم و سازندگان زیادی از استان اصفهان با ما همکاری دارند که همگی تامین بخشی از قطعات شرکت تراکتور را برعهده دارند.

پیک صنعت تراکتور: آیا سازندگان شما از گریدبندی برخوردارند؟

روال انتخاب تامین کنندگان به این صورت است که دو مرحله ارزیابی را طی می کنند، مرحله اول ارزیابی فنی و توانائی تولید تامین کنندگان است که از طریق کارشناسان مهندسی ساخت و تامین صورت می‌گیرد. در این مرحله امکانات تولیدی و توانائی‌های فنی سازنده بطور کامل بررسی می شود و همکاران امور کیفیت امکانات سیستمی سازنده را ممیزی نموده و در ارزیابی اولیه تایید و یا رد امکان همکاری را اعلام می نمایند. در مرحله دوم فرآیند تکوین محصول با سازنده از مرحله تایید نمونه اولیه، آدیت یک روز خط، تایید تولید یک روز خط و تایید تولید انبوه شروع می شود. البته همانطورکه میدانید شرکت تامین یک شرکت نویاست و این مراحل در آینده به طور کاملتری انجام خواهد شد و انجام آدیت های دوره ای مرتب کلیه سازندگان در برنامه آتی این شرکت قرار دارد. پروژه گریدبندی نیز در امور کیفیت شروع شده و در حال طی مراحل تکمیل است و با همکاری امور ساخت و تامین در حال اجراست که گزارشهای لازم ارائه خواهد شد.

پیک صنعت تراکتور: با توجه به اینکه شرکت تراکتورسازی از تنوع قابل توجهی در محصولات خود برخوردار است و ضمناً پروژه های متنوع بیشتری هم در دست انجام است، در زمینه ساخت داخل نمودن قطعات هر کدام از محصولات به چه درصدی از پیشرفت رسیده اید؟

با توجه به اهداف شرکت تراکتورسازی در مورد ایجاد تنوع در محصولات و پوشش دهی نیازهای بازار در سال جاری ، در حال حاضر ۵ پروژه برای واحد مهندسی ساخت تعریف شده که با همکاری سایر واحدها در حال اجرا و پیگیری است. پروژه ساخت داخل تراکتور ۳۹۹ تک دیفرانسیل که البته شامل یک سری از قطعات مشترک با دو دیفرانسیل هم هست، تقریباً ۹۸ درصد به ساخت داخل کامل رسیده و در روزهای نه چندان دور آینده، شارژ قطعات داخلی تراکتور ۳۹۹، به طور کامل انجام خواهد شد.

جهت ساخت داخل نمودن قطعات تراکتور ۲۴۰ هم برنامه‌ریزی لازم انجام و فاز بندی گردیده که ساخت حدود ۲۷۰ ردیف از قطعات آن در فاز اول شروع شده و در حال انجام مراحل پروژه است و پروژه ساخت داخل نمودن مابقی هم طبق برنامه زمان بندی شده، انجام خواهد شد. در مورد ساخت قطعات تراکتور Stage 2 شامل ۵۹ ردیف، حدود ۵۳ ردیف از قطعات به طور کامل تولید شده و ۳ ردیف دیگر در پای کار مهندسی ساخت قرار دارد و مطابق برنامه شرکت ساخت تراکتور کلیه قطعات ارائه شده ظرف هفته های آینده به طور کامل تحویل شده و مشکلی نخواهیم داشت. پروژه بعدی ساخت داخل نمودن قطعات تراکتور ۲۹۹ است که دقیقا طبق برنامه ارائه شده ۵۰۰ ست اولیه به طور کامل به تولید انبوه رسیده و ان شا. ا. در سال جاری بر اساس برنامه اعلامی از شرکت تراکتورسازی تامین و تولید خواهیم نمود.

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس شیربور ظاهراً واحد شما به طور گسترده بر روی پروژه ها و ساخت داخل نمودن برخی از اقلام در حال فعالیت است. تا کنون روی چه اقلامی فعالیت شده و چه برنامه هایی در دست انجام دارید؟

پروژه‌هایی که تاکنون در شرکت تامین کار شده بیشتر پروژه هایی هستند که نقشه و دانش فنی آن از طرف مشتری که همان تراکتورسازی است ارائه می شده، مانند پروژه های Stage 2 و ۲۹۹ و سایر پروژه ها که مشتری محصول را طبق نقشه ارائه شده درخواست کرده است و امور مهندسی وظیفه حفظ و نگهداری اسناد و توزیع اسناد به قسمتهای ذیربط را داشته است . البته گاهی هم اتفاق افتاده که تدوین دانش فنی و نقشه ها و نهایتا محصول تمام شده را از ما درخواست کرده اند مانند اکسل جلو تراکتور ۲۸۵-۴WD و ۳۹۹-۲WD که به واسطه نشستهایی که با حوزه فنی تراکتورسازی داشتیم مقرر شد، تهیه نقشه ها و تدوین دانش فنی در این امور انجام شده و نهایتا محصول تمام شده تحویل مشتری گردد. علاوه بر موارد فوق امور مهندسی با همکاری امور ساخت و تامین در حال داخلی سازی گیربکس میانی تراکتور ۲۸۵ دو دیفرانسیل و گیربکس میانی تراکتور۳۹۹ دو دیفرانسیل و ۸۰ ردیف از قطعات خارجی تراکتورهای دو دیفرانسیل از قبیل ریم و دیسک ۳۹۹/۲۸۵ دو دیفرانسیل - زین اسبی ۲۸۵ و ۳۹۹ دو دیفرانسیل و ... می باشد که اکثر قطعات تاکنون نمونه سازی و تولید انبوه شده اند.

پیک صنعت تراکتور : در صورت امکان فرآیند تهیه اطلاعات در امور مهندسی شرکت تامین را جهت آشنایی خوانندگان تشریح نمایید.

البته بهترین روش تدوین دانش فنی این است که بررسی کنیم قبلا چه کارهایی در این زمینه انجام شده است. مثلا ما انواع مختلف اکسلها را مطالعه کردیم تا به دانش فنی مورد نظر برسیم. همچنین در مطالعات ، بهبود عملکرد محصول و مسائل اقتصادی نیز مد نظر قرار می گیرد. به عنوان مثال با نصب اکسل جلو روی تراکتور ۲۸۵ ، یازده توان تولیدی در عمقهای مختلف شخم به میزان ۳۱ درصد افزایش می یابد و میزان مصرف سوخت در واحد سطح، درصدیکنواخت تراکتور، میزان افت توان، فرسایش خاک و تایر نیز به میزان چشمگیری کاهش می یابد و عامل دیگر، اقتصادی بودن این اکسلها نسبت به نوع خارجی می باشد، که در نهایت با استفاده از دانش و اطلاعات بدست آمده، اکسلهای جدیدی را طراحی کردیم که با شرایط تراکتورهای ما منطبق باشد. ما در مورد طرح اکسل تراکتور ۲۸۵ حدود ۹۵ درصد پیشرفت طراحی داشتیم که البته همزمان با کار طراحی ، کار ساخت

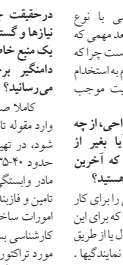
قطعات سنگین با همکاری مشترک امور مهندسی وکارشناسان امور ساخت، در حال اجرا می باشد و پروژه پیشرفتهای مناسبی را نیز در این زمینه داشته است.

پیک صنعت تراکتور : آیا این همان مهندسی معکوس یا reverse engineering است یا چیزی فراتر از آن مد نظر شماست؟

ما تلاش می‌کنیم به چیزی فراتر از آن دست یابیم، یعنی هدف ما مهندسی معکوس صرف نیست. هدف ما مطالعه میدانی و مطالعه کارهایی‌ست که در دنیا انجام شده و ارائه طرحی مناسبتر با شرایط تولید امروز شرکت است. همچنین طرحهای ما باید به گونه‌ای باشد که تامین کنندگان ما توانایی تامین آن را داشته باشند.

پیک صنعت تراکتور: آیا در تحلیل طرحهایی که در دست انجام دارید، بعد تحلیل اقتصادی را هم مورد توجه قرار داده‌اید؟

کلاً اگر در پشت هر حرکتی یک منفعت اقتصادی نباشد، از این حرکت پشتیبانی ضعیفی می شود، بنظر من اهداف اقتصادی باید همراه با افزایش دانش فنی در سطح شرکت باشد. برای نیل به یک قیمت واقعی امور مهندسی در زیر مجموعه خود از قسمت آنالیز قیمت بهره می‌برد که این قسمت ، قیمت واقعی قطعات و مجموعه‌ها را با در نظر گرفتن مراحل تولید استخراج نموده و با یک مقایسه ساده، قیمت تمام شده طرحها و اقتصادی یا غیر اقتصادی بودن آنها قابل تشخیص میباشد. به عنوان مثال پرسنل امور مهندسی راساً مبادرت به هدایت فرآیند ساخت و ترسیم نقشه‌های ریخته قطعات فرانت ساپورت تراکتور ۲۸۵ دو دیفرانسیل و ۳۹۹ نموده که طبق پیش بینی انجام گرفته، قیمت تمام شده قطعات مذکور تفاوت فاحشی با نوع خارجی‌شان داشتند. غیر از این مسائل بعد مهمی که در این منظر وجود دارد، اشتغال‌زایی آن است چرا که به این منظور برخی از تامین کنندگان اقدام به استخدام کارگران جدید می نمایند که در نهایت موجب گردش اقتصادی کشورمان خواهد شد.



پیک صنعت تراکتور: به منظور طراحی، از چه نرم افزارهایی استفاده می‌کنید، آیا بغیر از نرم‌افزارهای جاری از نرم‌افزارهایی که آخرین انتظارات را برآورده می‌کنند، بهره‌مند هستید؟

ما سعی می‌کنیم زمانی که موضوعی را برای کار انتخاب می‌کنیم، آخرین نرم افزارهایی را که برای این کار در دنیا استفاده می‌شود، تهیه کنیم. حال با از طریق Down load کردن و یا از طریق خرید از نمایندگیها . بعنوان مثال برای شبیه سازی ریخته گری پوسته اکسل ، که مهمترین قسمت پروژه اکسل را تشکیل می دهد، از نرم افزار magma استفاده کردیم که امکان پر شدن یا جوش سرد یا اشکالات متالوژیکی را روی شبیه ساز مطالعه کردیم و نهایتاً شرایط بهینه ریخته گری را بدست آوردیم.

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس صیدی ، شما مسئولیت خطیری در رابطه با تهیه قطعاتی که بدلایلی خواه اقتصادی یا تکنولوژیکی فعلا امکان تامین آن از داخل وجود نداشته، برعهده دارید، توضیح دهید اولا در گذشته مسئله لجستیک و تامین به چه شکلی انجام می شد و از زمانی که شرکت تامین تاسیس شده چه تغییری در این امر رخ داده است و بعد فرآیند موارد عملکردی امور خود را شرح دهید؟

همان طور که اطلاع دارید مقوله تامین معنی گذشته خود را از دست داده و شکل و تعریف جدیدی پیدا کرده است، تامین امروزی مثل تامین سالهای گذشته نیست که بصورت سنتی یک سفارشی انجام می‌شد و مسائل مالی و تجاری خود را طی می کرد و محصول به شرکت اصلی می‌رسید. با توجه به شرایط بسیار رقابتی در بازارهای جهانی، ساختار مقوله تامین به کل تغییر یافته و دیگر آن ساختار قدیمی را ندارد. اطلاع دارید که عمده شرکتهای بزرگ دنیا به سمت just in time حرکت کرده و جهت ایجاد شرایط رقابتی و حذف هزینه‌های اضافی تغییرات زیادی را انجام داده‌اند. قبلا تامین قطعات تراکتورسازی صرفاً از شرکت مادر یعنی مسی فرگوسن انجام می‌شد. براساس درخواست شرکت تراکتورسازی شرکت مسی فرگوسن برنامه زمانی تهیه و ارسال قطعات را اعلام می‌نمود و براساس برنامه ارسالی شرکت مادر ما اقدام به تولید محصول می‌کردیم. ولی پس از تاسیس شرکت تامین و شروع به فعالیت در راستای تامین نیازمندیهای شرکت تراکتورسازی، معانی جدیدی برای این مقوله تعریف شده. برهمین اساس منابع بسیار مهم و اساسی بغیر از شرکت مادر، شناسایی و تعریف شده‌اند که جهت حفظ بازار رقابتی، قطعاتی با کیفیت و قیمت مناسب ارائه می‌دهند. بر همین اساس می‌توان گفت منابع بسیار وسیعی شناسایی شده که دارای اعتبار و Brand بسیار معتبری هستند و صرفا در جاهای بخصوصی متمرکز نشده‌اند که ایجاد محدودیت بکنند. با منابع داخلی هم در زمینه انتقال تکنولوژی همکاریهای بسیار خوبی شده. همان طور که آگاه هستید وظیفه خطیر دیگری که امور بازرگانی برعهده دارد، بعنوان خط مقدم در ارتباط با سایر منابع جهان، متولی انتقال اطلاعات و تکنولوژی‌های جدید نیز هست. این امور به غیر از تامین نیازمندیهای شرکت، تکنولوژی‌های جدید را نیز به داخل کشور انتقال می‌دهد.

پیک صنعت تراکتور: درحقیقت جنابعالی با outsourcing برخی از نیازها و گسترش آن در سطح جهان و عدم اتکا به یک منبع خاص، نگرانی‌هایی را که از ناحیه تحریم دامنگیر برخی از شرکتهاست، به حداقل می‌رسانید؟

کاملا صحیح است. قبل از اینکه شرکت تامین وارد مقوله تامین نیازمندیهای شرکت تراکتورسازی شود، در تهیه برخی اقلام محصولات جاری که حدود ۴۰-۳۵ سال از تولید آن می گذرد، به شرکت مادر وابستگی داشتیم ولی پس از تاسیس شرکت تامین و فازبندی های مناسب و همکاری تنگاتنگ با امورات ساخت وتامین و مهندسی و انجام کارهای کارشناسی بسیار ، بالاخره این معضل برطرف و در مورد تراکتورهای تک و دو دیفرانسیل به طور کامل قطع وابستگی شده و در مورد تراکتور ۳۹۹ هم همانطور که اشاره شد کارهای اساسی انجام شده و پروژه به دو بخش تامین داخلی و خارجی تقسیم شده که در مورد قطعات خارجی غیر از تامین کننده مادر، منابع بسیاری جهت تهیه قطعات با کیفیت خوب و قیمت کمتر شناسایی شده است و بعد از این نیز در زمینه تامین قطعات محصولات جدید با همکاری سایر امور تلاش خواهیم نمود.

پیک صنعت تراکتور: ظاهرا پدیده خروج از تک اتکایی به شما قدرت چانه زنی بیشتری داده و باعث شده به جای اینکه شما به فروشندگان مراجعه کنید، آنها به شما رجوع کنند و شما می توانید هم برای تهیه اقلام با کیفیت وارزان و هم برای دریافت تکنولوژی از ایشان استفاده کنید . در این زمینه بیشتر توضیح دهید.

غیر از مقوله تامین درامور بازرگانی ، نقش کارشناسی هم همراه کار ما شده و صرفا تامین کننده صرف نیستیم و با موضوع تامین بصورت کاملا مهندسی و کارشناسی برخورد می کنیم . بر اساس همکاریهای مابین امور مهندسی تامین و آنالیز قیمت کارهای چشمگیری شده .بعنوان مثال تامین اکسل جلو تراکتور دو دیفرانسیل از شرکت مادر حداقل ۲۵۰۰ یورو برای ما هزینه داشت که با شناسایی منبع جدید مثل شرکت carraro این مبلغ به ۱۵۰۰ یورو کاهش یافته و به جرات می توان گفت قیمت تهیه قطعات خارجی حداقل به میزان ۷۳ کاهش یافته است.

پیک صنعت تراکتور: سوال مشترک از جنابعالی و آقای شکرالله‌هی ، آیا زمان این رسیده که برخی از محصولات را بصورت plat form مشترک تعریف کنیم تا بتوانیم از طریق مشترک سازی قطعات اولا تیراژ را برای تامین کنندگان داخلی بالا ببریم . در ثانی امنیت تامین قطعات را افزایش دهیم ؟

در این خصوص با همکاری امورات مربوطه و منابع خارجی کارهای بسیار اساسی انجام شده که من می‌توانم به همکاری شرکت carraro یا ZF آلمان و Bocsh آلمان اشاره کنم که در زمینه شاسی تراکتورهای پیشرفته با همکاری شرکت carraro جهت ساخت در داخل مذاکرات لازم و نمونه‌سازی انجام شده است و در زمینه تولید تراکتورهای سنگین بالای ۱۲۰ اسب بخار نیز با شرکت ZF مذاکراتی صورت گرفته و در مرحله ساخت نمونه هستیم .

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس شکرالهی، آقای صیدی به تنوع منابع تامین اشاره نمود. این تنوع همیشه کانون توجه ما نبوده چون یکی از فاکتورهای بسیار مهم و اثرگذار کیفیت است بالاخص که مصرف کننده تراکتور از امکانات محدودی برخوردار است و باید کلاس کیفی قطعات ما حتی الامکان از بالاترین وضعیت کیفی برخوردار باشد. اصولاً شما رعایت چه نوع استانداردهایی را که پوشش دهنده این سطوح کیفی باشد از تامین کنندگان خود انتظار دارید؟

در خصوص همکاری با سازندگان در برنامه‌های آینده و جدید که در دست اقدام است ، مراحل ارزیابی را در حال اجرا داریم . با توجه به برنامه های شرکت تراکتورسازی مبنی بر افزایش تولید ، واقعیت این است که افزایش سبد تولیدی سازندگان همیشه به نفع شرکتهای تولیدی نبوده چون مشکلات موجود به میزان زیادی افزایش می‌یابد . در برنامه‌های آینده ما قصد داریم به سمت ماژول بندی سازندگان و استفاده از سازندگان مجموعه ساز برویم که این امر حجم بالایی از مشکلات موجود در تامین را کاهش می دهد. به همین ترتیب در ارزیابی کیفی به طور کامل سعی داریم در محل سازنده محصول مطمئن و مورد تایید را تحویل بگیریم که اجرای این فرآیند شامل ادیتهای دوره ای، بررسی PFMEA سازنده، بررسی فرآیند سازنده ، اطمینان از ماشین آلات و امکانات تولید و امکانات کنترلی سازنده میشود که با همکاری امور کیفیت شرکت تامین و خدمات ارائه شده امور اطمینان از مرغوبیت شرکت تراکتورسازی ایران، امور ساخت و تامین به سمت ورود محصول مطمئن به داخل شرکت می رود.

پیک صنعت تراکتور: آقای صیدی، من راجع به plat form مشترک صحبت کردم ، قطعات plat form در زمینه خودرو سازی با آنچه در تراکتور است، فرق می‌کند با توجه به اینکه جنابعالی در قسمت طراحی هم سابقه دارید بفرمایید که چه فرآیندهایی را دنبال کنیم که بتوانیم از این طرز تفکر، از نظر سرمایه گذاری و دسترسی به محصول بیشتر بهره‌مند شویم؟

با توجه به شرایط رقابتی بسیار شدید ، شرکتهای معتبر دنیا کل برنامه های تامین و طراحی و تولید را خودشان انجام نمی دهند و در این راستا کارهای خود را تخصص بندی میکنند و از همکاری شرکتهایی که در زمینه های مختلف دارای تخصص و سابقه هستند، استفاده می‌کنند و در نهایت محصول تمام شده را تحویل بازار می‌کنند. از طرفی تنوع محصول مورد نیاز در بازار نیز این موضوع را تداعی می کند که هر شرکتی جهت باقی ماندن در عرصه رقابتی، با شرکتهای خوب قابل اعتماد همکاری نماید. تراکتورسازی نیز از این مقوله غافل نیست و در این راستا اقدامات بسیار خوبی را انجام داده است. از جمله plat form مشترک با شرکت carraro ایتالیا که با این شرکت باتوجه به سوابق ارزنده در همکاری با شرکتهای تراکتورسازی جهان، در روی plat form همکاری می کنیم.

پیک صنعت تراکتور: آقای شکرالهی خوشبختانه اطلاعاتی که از بازار صادرات محصولات شرکت تراکتورسازی بگوش می‌رسد، حاوی فیدبکهای مثبتی است و محصولات در ونزوئلا و تاجیکستان با استقبال مصرف کنندگان مواجه بوده است. ما برای این که بتوانیم با پایداری خود را در بازارهای هدف تثبیت کنیم و بتوانیم بازارهای بیشتری را در اختیار داشته باشیم، باید بتوانیم با رقبای قدر جهانی رقابت کنیم. برای این که سازندگان بتوانند در سطح کلاس جهانی ظاهر شوند و اعتبار Brand را حفظ کنند ، چه تمهیداتی را پیش بینی کرده‌اید؟

در خصوص محصولات صادراتی تراکتورسازی، در حال حاضر ما سعی میکنیم از تولیدات بهترین سازندگان استفاده کنیم و همزمان جهت ارتقاء سازندگان و آموزش، با همکاری امور کیفیت و امور روشها و سیستمها، در حال آموزش سازندگان در زمینه فنی و کیفی هستیم تا محصول مطمئن و با کیفیت جهت محصولات صادراتی تولید کنیم.

همکاری‌هایی که شرکت تراکتورسازی در این زمینه می‌تواند داشته باشد، تعریف لیست شارژ قطعات صادراتی است که البته این مفهوم به این معنا جا نیافتاده است و از کارت تایید کنترل کیفی صادرات استفاده می‌کنند. ما پیشنهاد میکنیم مطابق فرآیندی که در شرکتهای خودروسازی در حال اجراست، لیست شارژ محصولات صادراتی به طور دقیق به تفکیک قطعات و قطعه -سازنده تعریف شود و در هنگام تولید قطعات صادراتی و با ارسال قطعه به خطوط تولیدی که در سایر کشورها راه اندازی شده، از این قطعات و طبق لیست شارژ استفاده شود. همچنین ما کلامهای توجیهی را با همکاری امور روشها و سیستمها در برنامه داریم که ان شا ا.. قصد در این است اجرای کامل این کلامها را برای کلیه سازندگان توسعه دهیم تا سطح کیفی سازندگان را به میزان قابل توجهی نسبت به سالهای قبل و کارهای گذشته، ارتقا دهد.

پیک صنعت تراکتور: با توجه به اینکه فلسفه ارزان سازی و نهایتا رعایت حقوق مشتری از اهداف محوری شرکت مهندسی و تامین قطعات در آینده خواهد بود، در حالی که نرخ رشد تیراژ تراکتور متناسب با خودرو نیست و محدودیت تیراژ قطعات در ارزان سازی دخیل است. بفرمایید چه تمهیداتی را برای این موضوع پیش بینی کرده اید تا بتوانیم حداقل با تثبیت نرخ تراکتور، بازار را حفظ کنیم؟

در این خصوص همان طور که اشاره کردید با توجه به وضعیت تیراژ و با توجه به افزایش قیمت مواد اولیه ، ما، توانستیم با همکاری واحد آنالیز قیمت و شرکتهای همکار به میزان قابل توجهی نرخ قیمت را تثبیت کنیم و اجازه ندهیم قیمتها بالا برود. برنامه‌ای که ما برای کنترل قیمت داریم، عقد قراردادهای بلند مدت با تامین کنندگان است که با استفاده از این شرایط، تضمین کرده ایشان داده و با بالا بردن میزان تیراژ، با استفاده از قراردادهای بلند مدت با تامین کنندگان، حداکثر تلاش خود را در بهینه سازی فرآیند تولید آنها، با توجه به تیراژ انجام دهیم و نهایتا قیمت قطعات را ثابت نگهداریم و در حد امکان از بالا رفتن بی رویه قیمت در برابر بالا رفتن تصاعدی قیمت مواد اولیه جلوگیری کنیم که سازندگان همکار هم این موارد را رعایت کرده و در نظر دارند.

پیک صنعت تراکتور: آقای مهندس شیربور، در این مورد امور مهندسی چه برنامه ای دارد تا با بازنگری در برخی از طرحها و مکانیزمها ، عملا زمینه های ارزان سازی را فراهم آورد؟

این امر در حال حاضر در جریان است .گاهی موادی در بازار نایاب هست یا قیمت آن بالاست، با اعلام امور ساخت و تامین تلاش می شود مواد مشابهی که در بازار موجود است و از نظر اقتصادی به صرفه‌تر است، بدون افت کیفیت جایگزین نمود. واحد آنالیز قیمت در این زمینه بسیار خوب عمل نموده و آنالیز قطعات با مواد مشابه را جهت تصمیم گیری سریع ارائه می‌نماید. مثلا در مورد ستر ریم ۳۹۹ با توجه به گرانی مواد نقشه و به صرفه نبودن آن برای تراکتورسازی، مواد مشابه پیشنهاد شد که بدون افت کیفیت موجب کاهش قیمت تمام شده گردید.

پیک صنعت تراکتور: باتشکر از شرکت همکاران در این میزگرد. امیدواریم در میزگردهای بعدی با اخبار گسترده تری از توفیقات شرکت تامین از مطرح شدن تراکتورسازی ایران بعنوان نگین صنعت کشور خبرهای خوبی را برای ملت شریف ایران به ارمغان داشته باشیم.